

ОРГАНИЗАЦИЯ, НОРМИРОВАНИЕ И ОПЛАТА ТРУДА В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ

Допущено
Министерством образования Республики Беларусь
в качестве учебного пособия для студентов
учреждений высшего образования по специальности
«Экономика и управление на предприятии»

Под общей редакцией М.К. Жудро,
С.Б. Шапиро, В.И. Соуся



Минск
«Высшая школа»
2012

УДК 655.53:631.145(075.8)
ББК 65.245я73
О64

Авторы: М.К. Жудро, С.Б. Шапиро, В.И. Соусь, Н.Н. Котковец,
Г.В. Хаткевич, С.В. Соусь, Р.В. Мазолевская

Рецензенты: кафедра управления Белорусской государственной сельскохозяйственной академии; проректор по учебно-методической работе Белорусского торгово-экономического университета потребительской кооперации, кандидат экономических наук, доцент *Л.В. Мисникова*

Все права на данное издание защищены. Воспроизведение всей книги или любой ее части не может быть осуществлено без разрешения издательства

ПРЕДИСЛОВИЕ

Главным направлением социально-экономической политики государства является обеспечение социальной защиты населения. Социальная направленность экономики вызывает необходимость исследования основных закономерностей развития общественных отношений в процессе труда в тесной связи организации, нормирования и мотивации труда с государственным регулированием и самостоятельностью организаций. Комплексное изучение этих вопросов имеет важное значение в современных условиях.

Значимость проблемы трудовых отношений в агропромышленном комплексе обусловила целесообразность издания предлагаемого пособия. Оно содержит три главы: «Организация труда», «Нормирование труда», «Оплата труда».

В этих главах рассматриваются теоретические, методические и практические вопросы рациональной организации труда и использования рабочего времени, формы организации, разделения и кооперации труда, условия и дисциплина труда, необходимость нормирования труда, его методы, способы и особенности в отраслях АПК, принципы, формы и системы оплаты, материального и морального стимулирования труда.

Цель данного пособия – помочь студентам учреждений высшего образования, учащимся колледжей получить знания по организации, нормированию и оплате труда в агропромышленном комплексе в условиях становления рыночной экономики. Учебное пособие полезно также руководителям и специалистам АПК, сотрудникам НИИ, преподавателям, занимающимся вопросами организации, нормирования и мотивации труда.

Авторы

6. *Скляревская, В.А.* Организация, нормирование и оплата труда на предприятии / В.А. Скляревская. М., 2012.

7. *Соусь, В.И.* Нормирование труда в сельском хозяйстве / В.И. Соусь [и др.]; под общ. ред. С.Б. Шапиро. Барановичи, 2009.

8. Социально-трудовые отношения в условиях реформирования агропромышленного комплекса. Вопросы и ответы. Республиканский нормативно-исследовательский центр Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь. Барановичи, 2008.

9. Типовые нормы выработки и расход топлива на механизированные полевые работы в сельском хозяйстве. Ч. 1. Республиканский нормативно-исследовательский центр Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь. Барановичи, 2007.

10. *Хаткевич, Т.В.* Организация оплаты труда на предприятиях АПК. Практикум / Т.В. Хаткевич. Минск, 2004.

ОГЛАВЛЕНИЕ

Предисловие	3
1. ОРГАНИЗАЦИЯ ТРУДА	4
1.1. Социально-экономические основы организации труда	4
1.1.1. Понятие о труде и его социально-экономическая роль	4
1.1.2. Производственно-технические и социально-экономические особенности сельскохозяйственного труда	6
1.1.3. Предмет и метод дисциплины	8
1.1.4. Принципы, направления и задачи научной организации труда (НОТ)	9
1.2. Трудовой процесс	13
1.2.1. Понятие производственного и трудового процессов, их взаимосвязь и классификация	13
1.2.2. Разделение трудового процесса на составляющие элементы	15
1.2.3. Принципы рациональной организации трудовых процессов	18
1.2.4. Планирование организации трудовых процессов в растениеводстве. Разработка технологических карт	21
1.2.5. Рационализация приемов и методов труда	23
1.2.6. Анализ и проектирование рациональных приемов и методов труда	24
1.3. Рабочее время, его функции и классификация	28
1.3.1. Понятие рабочего и внерабочего времени	28
1.3.2. Виды рабочего времени, их продолжительность	29
1.3.3. Классификация затрат рабочего времени	31
1.4. Разделение и кооперация труда	33
1.4.1. Сущность, виды и формы разделения труда	33
1.4.2. Границы разделения труда	37
1.4.3. Сущность и формы кооперации труда	38
1.4.4. Разделение труда руководителей, специалистов, других служащих и формы их кооперации	40

1.4.5. Направления совершенствования разделения и кооперации труда	43
1.5. Формы организации трудовых коллективов	49
1.5.1. Принципы и формы организации трудовых коллективов и методика определения их рациональных размеров	49
1.5.2. Основные формы организации труда в организациях АПК	53
1.5.3. Организационные основы формирования трудовых коллективов на подряде	57
1.6. Организация рабочего места	59
1.6.1. Понятие и виды рабочих мест, особенности их организации в отраслях сельскохозяйственного производства. Рабочая зона	59
1.6.2. Оснащение рабочих мест	63
1.6.3. Планировка рабочих мест	67
1.6.4. Организация обслуживания рабочих мест. Формы и виды обслуживания, функциональные группы исполнителей	70
1.6.5. Сущность и задачи аттестации и рационализации рабочих мест. Организация аттестации	74
1.6.6. Учет, аттестация и рационализация рабочих мест ...	77
1.7. Условия труда на рабочем месте	80
1.7.1. Понятие условий труда и их классификация	80
1.7.2. Санитарно-гигиенические условия труда и пути их улучшения	81
1.7.3. Психофизиологические условия труда и их характеристика.	87
1.7.4. Эстетические и социально-психологические условия труда	89
1.7.5. Работоспособность человека и ее зависимость от условий труда	91
1.7.6. Рациональные режимы труда и отдыха, их виды и принципы построения	95
1.8. Дисциплина труда	102
1.8.1. Сущность, виды и значение дисциплины труда	102

1.8.2. Пути и методы укрепления дисциплины труда	105
1.9. Организация труда руководителей и специалистов и определение нормативов их численности	107
1.9.1. Организация труда руководителей и специалистов и ее особенности	107
1.9.2. Основные направления научной организации труда руководителей и специалистов и их эффективность	110
1.9.3. Определение нормативов численности работников управления	113
1.10. Анализ организации труда в организации и методы определения эффективности мероприятий по ее совершенствованию	118
1.10.1. Анализ состояния организации труда	118
1.10.2. Методы определения экономической эффективности мероприятий НОТ	123
1.10.3. Планирование и организация работы по НОТ в организации	129
2. НОРМИРОВАНИЕ ТРУДА	133
2.1. Сущность нормирования труда и его организация в организациях АПК	133
2.1.1. Сущность, необходимость и задачи нормирования ..	133
2.1.2. Порядок установления, замены, пересмотра норм затрат труда	135
2.1.3. Классификация норм труда	138
2.1.4. Методы нормирования труда	141
2.1.5. Нормообразующие факторы и классификация сельскохозяйственных работ	144
2.1.6. Способы изучения трудовых процессов, затрат рабочего времени	146
2.1.7. Классификация затрат рабочего времени	147
2.2. Нормирование труда на механизированных полевых работах	153
2.2.1. Особенности нормирования труда на механизированных полевых работах и основные нормообразующие факторы	153

2.2.2. Основные положения методики нормирования труда на механизированных полевых работах	154	2.6.3. Нормирование сверлильных работ	217
2.2.3. Расчет рационального баланса времени смены	156	2.6.4. Нормирование фрезерных работ	218
2.2.4. Расчет расхода топлива	160	2.6.5. Нормирование строгальных и шлифовальных работ	219
2.2.5. Расчет норм на уборочные работы самоходными комбайнами	161	2.6.6. Нормирование слесарных работ	221
2.2.6 Организация, разработка норм выработки в сельскохозяйственных организациях	165	2.6.7. Нормирование разборочно-сборочных работ	224
2.3. Нормирование труда на транспортных работах	178	2.6.8. Нормирование электросварочных работ	225
2.3.1. Классификация транспортных средств, перевозимых грузов и дорог	178	2.6.9. Нормирование газосварочных работ	228
2.3.2. Нормообразующие факторы на транспортных работах	181	2.6.10. Нормирование кузнечных работ	230
2.3.3. Определение норм выработки на транспортных работах	184	2.6.11. Нормирование вулканизационных работ	231
2.3.4. Расчет норм выработки на механизированные погрузочные работы	190	2.7. Нормирование труда на обслуживании стационарных машин	234
2.4. Нормирование труда на ручных работах	201	2.7.1. Особенности нормирования труда на стационарных машинах. Нормообразующие факторы	234
2.4.1. Нормообразующие факторы на ручных работах	201	2.7.2. Изучение трудовых процессов при обслуживании стационарных машин	238
2.4.2. Особенности изучения процесса труда и порядок определения нормативов на ручных, конно-ручных работах	204	2.7.3. Расчет сменной нормы выработки	240
2.4.3. Расчет норм на ручные работы в полеводстве	205	2.7.4. Расчет количества обслуживающего персонала	242
2.5. Нормирование труда на работах по ремонту сельскохозяйственной техники	207	2.8. Нормирование труда в животноводстве	245
2.5.1. Система планово-предупредительного технического обслуживания и ремонта	207	2.8.1. Особенности организации и нормирования труда в животноводстве. Основные нормообразующие факторы	245
2.5.2. Объекты нормирования и применяемые методы нормирования ремонтных работ	209	2.8.2. Разработка и использование организационно-технологических карт в животноводстве. Паспортизация животноводческих ферм	248
2.5.3. Особенности классификации затрат рабочего времени на ремонтных работах и расчет норм времени	210	2.8.3. Определение норм обслуживания животных аналитически-исследовательским и аналитически-расчетным методами	249
2.5.4. Расчет научно обоснованных норм времени	211	2.8.4. Особенности установления норм труда для работников животноводческих комплексов	254
2.6. Нормирование труда на работах, выполняемых на станках, и вспомогательных работах по обслуживанию производств	214	2.9. Нормирование строительных работ	258
2.6.1. Нормирование труда на работах, выполняемых на металлорежущих станках	214	2.9.1. Особенности организации и нормирования строительных работ	258
2.6.2. Нормирование токарных работ	216	2.9.2. Классификация рабочего времени на строительных процессах	259
		2.9.3. Способы изучения затрат рабочего времени. Определение норм времени на строительных процессах	260

2.10. Нормирование труда на перерабатывающих организациях АПК	262
2.10.1. Особенности и методы нормирования труда в перерабатывающих организациях	262
2.10.2. Установление норм труда на ручные, машинно-ручные, машинные и аппаратурные работы в перерабатывающих организациях	265
2.10.3. Нормирование труда при многостаночном обслуживании	270
2.10.4. Нормирование труда на автоматических линиях ...	271
3. ОПЛАТА ТРУДА	274
3.1. Материальное стимулирование труда работников организации	274
3.1.1. Социально-экономическое обоснование заработной платы	274
3.1.2. Критерии оплаты труда и методы расчета заработной платы	280
3.1.3. Экономические основы заработной платы	285
3.1.4. Тарифная система оплаты труда	288
3.1.5. Технология применения тарифной системы в организации	299
3.2. Оплата труда в организации	307
3.2.1. Формы и системы оплаты труда и их применение ...	307
3.2.2. Алгоритм оплаты труда работников организации ...	316
3.2.3. Организация оплаты труда	324
3.2.4. Определение тарифных ставок (окладов) работников	327
3.2.5. Особенности тарификации на основе Единой тарифной сетки	330
3.2.6. Порядок повышения тарифной ставки первого разряда	332
3.2.7. Учет состава персонала организации, рабочего времени и заработной платы	340
3.3. Структура оплаты труда работников сельскохозяйственных организаций	345

3.3.1. Основная и повышенная оплата труда	345
3.3.3. Система доплат и надбавок стимулирующего и компенсирующего характера	353
3.3.4. Премирование по результатам хозяйственно-финансовой деятельности	357
3.4. Оплата труда в растениеводстве	361
3.4.1. Организация оплаты труда работников на весенне- полевых работах	361
3.4.2. Оплата труда на уборке урожая	364
3.4.3. Организация и оплата труда на заготовке кормов ...	369
3.4.4. Оплата труда на осеннем севе	373
3.5. Оплата труда в животноводстве	376
3.5.1. Порядок установления расценок (нормативов) за продукцию	376
3.5.2. Авансирование работников и расчет оплаты труда за полученную продукцию	386
3.5.3. Повышенная оплата и премирование работников ...	388
3.5.4. Оплата труда работников животноводческих комплексов по производству продукции на промышленной основе	390
3.6. Оплата труда работников инфраструктурных подразделений сельскохозяйственных организаций	395
3.6.1. Оплата труда работников, занятых на ремонте и обслуживании сельскохозяйственной техники и оборудования	395
3.6.2. Оплата труда слесарей по ремонту и обслуживанию газового оборудования	396
3.6.3. Оплата труда водителей автомобилей	397
3.6.4. Оплата труда на погрузочно-разгрузочных работах и в подсобных производствах и промыслах	400
3.6.5. Оплата труда работников, занятых в строительстве и на работах по капитальному ремонту	401
3.7. Оплата труда руководителей и специалистов	402
3.7.1. Порядок определения должностного оклада руководителя	402

3.7.2. Надбавки к должностному окладу руководителя	406
3.7.3. Премирование руководителей	408
3.7.4. Особенности начисления и выплаты премий и иных выплат с учетом коэффициента соотношения	410
3.7.5. Оплата труда руководителей структурных подразделений, специалистов и служащих	414
3.8. Оплата труда работников республиканского объединения (РО) «Белагросервис»	417
3.8.1. Оплата труда работников по тарифным ставкам (окладам, сдельным расценкам)	417
3.8.2. Надбавки и доплаты	419
3.8.3. Начисление и выплаты надбавок за стаж работы в отрасли. Исчисление стажа работы	422
3.8.4. Условия начисления и выплаты вознаграждения по итогам работы за год	424
3.9. Оплата труда работников перерабатывающих предприятий	426
3.9.1. Общие положения организации материального стимулирования труда	426
3.9.2. Оплата труда рабочих	428
3.9.3. Надбавка за сложность и напряженность работы, за высокие достижения в труде, за выполнение особо важной (срочной) работы	433
3.9.4. Надбавка за профессиональное мастерство	435
3.9.5. Доплаты за совмещение профессий, расширение зоны обслуживания, выполнение обязанностей временно отсутствующего работника	437
3.9.6. Доплата за работу с вредными условиями труда	438
3.9.7. Оплата труда руководителей, специалистов и других служащих	439
Приложение 1. Расчет максимальной среднемесячной заработной платы руководителей государственных организаций и организаций с долей собственности государства 50% и более (на примере руководителя сельхозорганизации)	445

Приложение 2. Показатели работы для определения размера надбавки за сложность и напряженность к окладу руководителя организации	447
Приложение 3. Показатели и размеры ежемесячного премирования руководителей организаций за результаты финансово-хозяйственной деятельности	449
Литература	451

Учебное издание

Жудро Михаил Кириллович
Шапиро Семен Борисович
Соусь Виктор Иванович и др.

**ОРГАНИЗАЦИЯ, НОРМИРОВАНИЕ
И ОПЛАТА ТРУДА
В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ**

Учебное пособие

Редактор *П.И. Новодворский*
Художественный редактор *В.А. Ярошевич*
Технический редактор *Н.А. Лебедевич*
Корректоры *Т.К. Хваль, В.И. Аверкина, Е.В. Савицкая, Е.З. Липень*
Компьютерная верстка *М.В. Бригер*

Подписано в печать 23.03.2012. Формат 84×108/32. Бумага для офсетной печати.
Гарнитура «Петербург». Офсетная печать. Усл. печ. л. 24,36.
Уч.-изд. л. 24,3. Тираж 700 экз. Заказ 708.

Республиканское унитарное предприятие «Издательство «Высшая школа»».
ЛИ № 02330/0494062 от 03.02.2009. Пр. Победителей, 11, 220048, Минск.
e-mail: market@vshph.com <http://vshph.com>

Филиал № 1 открытого акционерного общества «Красная звезда».
ЛП № 02330/0494160 от 03.04.2009. Ул. Советская, 80, 225409, Барановичи.

Организация, нормирование и оплата труда в агро-
О64 **промышленном комплексе : учеб. пособие / М. К. Жуд-**
ро [и др.] ; под общ. ред. М. К. Жудро, С. Б. Шапиро,
В. И. Соуся. – Минск : Выш. шк., 2012. – 461 с. : ил.
ISBN 978-985-06-2058-3.

Рассматриваются теоретические, методические и практические вопросы рациональной организации труда и использования рабочего времени, формы организации, разделения и кооперации труда, нормирование труда, его методы, способы и особенности в отраслях АПК, принципы, формы и системы оплаты, материального и морального стимулирования труда. Цель пособия – углубить знания по организации, нормированию и оплате труда в агропромышленном комплексе в условиях рыночной экономики.

Для студентов учреждений высшего образования экономических специальностей. Полезно практическим работникам, преподавателям, аспирантам.

УДК 655.53:631.145(075.8)
ББК 65.245я73